

Số: 01/2023/OGC-BTGD

Hà Nội, ngày 30 tháng 5 năm 2023

BÁO CÁO CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC
Về kết quả hoạt động SXKD năm 2022 và Kế hoạch SXKD năm 2023

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty Cổ phần Tập đoàn Đại Dương

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội thông qua ngày 17/06/2020;
- Căn cứ Điều lệ tổ chức hoạt động của Công ty Cổ phần Tập đoàn Đại Dương;
- Căn cứ Nghị quyết số 001/2022/NQ-ĐHĐCĐ ngày 29/4/2022 của Đại hội đồng Cổ đông thường niên OGC về việc phê duyệt kế hoạch SXKD năm 2022;
- Căn cứ Nghị quyết số 005/2023/NK19-24/NQ-HĐQT-OGC ngày 19/4/2023 của HĐQT OGC về việc thông qua Báo cáo kết quả hoạt động SXKD năm 2022 và kế hoạch SXKD năm 2023 của Ban Điều hành;
- Căn cứ Báo cáo tài chính đã được kiểm toán cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2022;
- Căn cứ Tình hình thực tế.

Ban Tổng Giám đốc Công ty báo cáo Đại hội đồng cổ đông về tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2022 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2023 của Công ty với các nội dung chủ yếu như sau:

I. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2022

1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh

Năm 2022 vẫn là một năm đầy khó khăn và thách thức đối với nền kinh tế Việt Nam. Mặc dù ảnh hưởng của đại dịch Covid – 19 đã giảm so với các năm trước nhưng những vấn đề do sự bất ổn chính trị trên thế giới, sự suy thoái của kinh tế toàn cầu và những vấn đề liên quan đến tín dụng bất động sản vẫn ảnh hưởng rất lớn đến hoạt động của Tập đoàn.

Khắc phục các ảnh hưởng của yếu tố vĩ mô và những khó khăn mang tính lịch sử phát sinh trong giai đoạn trước, Tập đoàn đã xây dựng các phương án mở rộng hoạt động sản xuất kinh doanh cho các đơn vị sản xuất và kinh doanh thực phẩm; duy trì hoạt động của các đơn vị kinh doanh khách sạn và dịch vụ và tập trung tháo gỡ các vướng mắc nội tại của các dự án bất động sản nhằm tạo tiền đề cho sự phát triển ổn định của Tập đoàn trong những năm tiếp theo.

1.1 Kết quả SXKD năm 2022

1.1.1 Công ty Mẹ

Stt	Chỉ tiêu	Đvt	Thực hiện 2022	Kế hoạch 2022	Đạt tỷ lệ (%)
1	Tổng doanh thu	tỷ đồng	22	56	39%
2	Tổng chi phí	tỷ đồng	(1)	22	
	- Giá vốn, chi phí hoạt động	tỷ đồng	31	60	52%
	- Trích lập/(Hoàn nhập) dự phòng	tỷ đồng	(32)	(38)	84%
3	Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế	tỷ đồng	23	34	68%
4	Lợi nhuận sau thuế	tỷ đồng	23	34	68%

Trong năm 2022, Công ty mẹ chưa hoàn thành các chỉ tiêu đề ra do các nguyên nhân chủ yếu như sau:

- Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ thấp hơn kế hoạch khoảng 34 tỷ đồng do chưa phát sinh doanh thu từ các hợp đồng xây dựng, chưa hoàn thành các thủ tục đề cấp sổ đỏ cho khách hàng tại dự án Starcity Lê Văn Lương và một số hoạt động thoái vốn cổ phần chưa thực hiện được trong năm.
- Chi phí trong năm ghi nhận số âm chủ yếu là do việc tiết giảm các khoản chi phí quản lý doanh nghiệp, chưa ghi nhận các khoản chi phí tương ứng với doanh thu trên đây các khoản hoàn nhập dự phòng đầu tư vào các đơn vị thành viên cao hơn so với kế hoạch.

1.1.2 Hợp nhất toàn Tập đoàn

Stt	Chỉ tiêu	Đvt	Thực hiện 2022	Kế hoạch 2022	Đạt tỷ lệ (%)
1	Tổng doanh thu	tỷ đồng	1.044	956	109%
2	Tổng chi phí	tỷ đồng	930	902	103%
3	Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế	tỷ đồng	114	54	211%
4	Lợi nhuận sau thuế	tỷ đồng	59	39	151%

Trong năm 2022, kết quả kinh doanh hợp nhất toàn Tập đoàn đã hoàn thành vượt mức kế hoạch do một số nguyên nhân chủ yếu như sau:

- Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ của khối khách sạn và dịch vụ thấp hơn nhưng khối sản xuất thực phẩm hoàn thành vượt kế hoạch đã đề ra nên tổng doanh thu của Tập đoàn vẫn đạt 109% so với kế hoạch.
- Các khoản chi phí phát sinh đã được các đơn vị thành viên tiết giảm nên mức tăng không nhiều so với mức tăng doanh thu trong năm.

1.2 Kết quả đã đạt được trong từng lĩnh vực

1.2.1 Hoạt động đầu tư và kinh doanh Bất động sản

OGC có quỹ đất có vị trí đắc địa chưa được khai thác như: Dự án 25 Trần Khánh Dư, Hoàn Kiếm, Hà Nội với chức năng trung tâm thương mại, văn phòng, khách sạn căn hộ với diện tích 5450m²; Dự án tòa nhà văn phòng hạng A, 25 tầng tại số 106 đường 3-2, phường 14, quận 10, thành phố Hồ Chí Minh với diện tích 5.620m²; Dự án khách sạn StarCity Westlake Hotel số 10 Trần Vũ, Ba Đình, Hà Nội; hay Dự án khu phức hợp Sài Gòn Airport Plaza... OGC vẫn đang thực hiện các thủ tục để tiếp tục triển khai các dự án này. Ngoài ra, OGC Group đã và đang tiếp cận, nghiên cứu tìm kiếm các dự án mới.

1.2.2 Hoạt động đầu tư XD hạ tầng và dự án BOT

Hoạt động của Công ty BOT vẫn tương đối ổn định và có lãi. Thời gian qua, Công ty BOT chưa chia cổ tức cho các cổ đông do đang trong thời gian trả nợ ngân hàng theo kế hoạch.

1.2.3 Hoạt động Khách sạn & Dịch vụ

Tình hình dịch bệnh Covid-19 khiến cho ngành du lịch gần như tê liệt trong 03 năm vừa qua và kéo dài đến thời điểm hiện tại. OGC group đang sở hữu hai thương hiệu khách sạn mang tầm cỡ quốc tế 4-5 sao là StarCity và Sunrise với 2 khách sạn tại thành phố Nha Trang chứa đựng nhiều triển vọng cùng với tiềm năng khai thác kinh doanh hiệu quả khi đầu năm 2023, Trung Quốc đã từng bước thay đổi chính sách đối với dịch bệnh Covid 19 và cho phép áp dụng du lịch khách đoàn tới một số nước. Đây là những tín hiệu tích cực mở ra triển vọng phục hồi đối với hoạt động khách sạn và dịch vụ của Tập đoàn trong thời gian sắp tới.

1.2.4 Hoạt động kinh doanh thực phẩm

Sau thời gian bị ảnh hưởng bởi dịch bệnh Covid 19, hoạt động sản xuất và kinh doanh thực phẩm với 02 đơn vị là Bánh Givral và Kem Tràng Tiên đã được với những đóng góp hồi phục mạnh mẽ, hoàn thành vượt kế hoạch và đóng góp phần lớn trong cơ cấu doanh thu và lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh của Tập đoàn. Trong thời gian sắp tới, Tập đoàn sẽ tiếp tục thực hiện đầu tư mở rộng sản xuất, kênh bán hàng và tăng cường quản lý chi phí nhằm tiếp tục gia tăng doanh thu và lợi nhuận từ lĩnh vực này.

1.2.5 Công tác thu hồi công nợ

Trong năm 2022, Công ty tiếp tục làm việc với đối tác để đánh giá tình hình thực tế về khả năng thu hồi các khoản công nợ, việc khởi kiện/nộp đơn yêu cầu phá sản các đối tác được Tập đoàn xem xét đánh giá một cách thận trọng dựa trên khả năng thu hồi thực tế của khoản công nợ và tình hình tài chính của Công ty khi thực hiện các thủ tục này. Một số công việc đã và đang thực hiện được trong năm 2022 như sau:

- ĐHĐCĐ của OGC, OCH và OTL đã thông qua phương án chuyển theo dõi ngoại bảng trên BCTC đối với hầu hết các khoản nợ xấu có tính lịch sử phát sinh trong giai đoạn trước đã được trích lập dự phòng 100%.
- Một số khoản nợ xấu sau nhiều năm chào bán đã có đối tác quan tâm và nhận chuyển nhượng trong năm.
- Đánh giá và trích lập dự phòng bổ sung đối với một số khoản công nợ xấu trên báo

cáo tài chính. Theo đó, hầu hết các khoản nợ xấu đã được trích lập dự phòng trên BCTC của Công ty.

- Đối với một số khoản công nợ, ngoài việc xem xét khởi kiện thu hồi vốn, Tập đoàn đã và đang tiếp tục xem xét các hồ sơ nếu thấy có dấu hiệu chiếm đoạt tài sản của Công ty và có khả năng thu hồi thì chuyển cơ quan cảnh sát điều tra xử lý theo quy định của pháp luật.

2. Tình hình tài chính

2.1. Tình hình tài sản

Đơn vị tính: tỷ đồng

Stt	Chỉ tiêu	Năm 2022	Năm 2021	Tỷ lệ 2022 so với 2021 (%)
I	Tổng giá trị tài sản	2.987	2.933	102%
1	Tài sản ngắn hạn	1.309	1.209	108%
Trong đó các chỉ tiêu biến động chính như sau:				
	- Tiền tương đương tiền	735	170	432%
	- Đầu tư tài chính ngắn hạn	21	334	6%
	- Các khoản phải thu ngắn hạn	348	481	72%
2	Tài sản dài hạn	1.678	1.724	97%
Trong đó các chỉ tiêu biến động chính như sau:				
	- Tài sản cố định	671	701	96%
	- Đầu tư tài chính dài hạn	157	149	105%

Tổng tài sản tính đến ngày 31/12/2022 biến động không lớn so với thời điểm đầu năm, tuy nhiên các khoản tiền, tương đương tiền và tiền gửi có kỳ hạn tăng mạnh từ 416 tỷ đồng lên gần 750 tỷ đồng, các khoản phải thu ngắn hạn cũng giảm khoảng 100 tỷ đồng so với thời điểm đầu năm.

2.2. Tình hình nợ phải trả

Đơn vị tính: tỷ đồng

Stt	Chỉ tiêu	Năm 2022	Năm 2021	Tỷ lệ 2022 so với 2021 (%)
1	Nợ phải trả	1.923	1.919	100%
Trong đó các chỉ tiêu biến động chính như sau:				
1.1	Người mua trả tiền trước ngắn hạn	44	47	94%
1.2	Thuế và các khoản phải nộp Nhà nước	209	179	117%
1.3	Phải trả ngắn hạn khác	390	576	68%
1.4	Vay và nợ thuê tài chính dài hạn	132	151	87%

2.3 Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu

Đơn vị tính: lần

Stt	Chỉ tiêu	Năm 2022	Năm 2021
1	Các chỉ tiêu về khả năng thanh toán		
	Hệ số thanh toán ngắn hạn	1,65	1,58
	Hệ số thanh toán nhanh	1,42	1,29
2	Các chỉ tiêu về cơ cấu vốn		
	Hệ số Nợ/Tổng tài sản	0,64	0,65
	Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu	1,81	1,89
3	Chỉ tiêu về năng lực hoạt động		
	Vòng quay hàng tồn kho	2,88	1,06
	Vòng quay tổng tài sản	0,34	0,12
4	Các chỉ tiêu về khả năng sinh lời		
	Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	0,06	(0,53)
	Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu (ROE)	0,06	(0,25)
	Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản (ROA)	0,02	(0,08)
	Hệ số Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/ Doanh thu thuần	0,12	(0,77)

Những năm gần đây, tình hình tài chính của Tập đoàn luôn trong tình trạng khó khăn. Tuy nhiên, bằng sự nỗ lực của Ban Điều hành, tình hình tài chính từng bước được cải thiện, các chỉ tiêu tài chính mặc dù còn ở mức thấp nhưng cũng đã có những thay đổi tích cực qua các năm nhất là hệ số về khả năng thanh toán các khoản nợ ngắn hạn của Tập đoàn luôn được đảm bảo.

Trong năm 2022, nhờ thay đổi nhân sự trong bộ máy quản trị điều hành, tình hình sản xuất kinh doanh của Công ty đã đi vào ổn định, các chỉ số tài chính của Tập đoàn được cải thiện một cách vượt trội so với năm 2021. Tỷ suất lợi nhuận trước thuế trên doanh thu từ âm 53% tăng lên thành dương 11%; tỷ suất lợi nhuận trước thuế trên vốn chủ sở hữu từ âm 27% tăng lên thành dương 11%; ROA từ âm 8,4% tăng lên thành dương 2%; ROE từ âm 25% tăng lên thành dương 5,8%.

II. KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2023

1. Mục tiêu năm 2023

Năm 2023 được đánh giá là một năm có nhiều khó khăn, thách thức đến từ bên ngoài và trong nội tại nền kinh tế nhưng giai đoạn khó khăn nhất với OGC đã qua. Trong năm 2023 và xa hơn, Tập đoàn sẽ đẩy mạnh công tác triển khai cấp phép cho các dự án đã có quỹ đất và thủ tục đang ở giai đoạn gần hoàn thiện. Đồng thời, Tập đoàn cũng tập trung nguồn lực để đẩy mạnh hiệu suất kinh doanh mảng khách sạn bằng cách chuyển nhượng các dự án khách sạn Starcity, Sunrise về trực thuộc OGC để quản trị điều hành. Bên cạnh đó, chiến

lược của Tập đoàn là sẽ tìm kiếm và mua thêm các thương hiệu FMCG có lịch sử lâu đời, hiệu quả cao cùng với Bánh Givral và Kem Tráng Tiên để xây dựng FMCG thành một ngành kinh doanh cốt lõi. Trong tương lai không xa, Tập đoàn sẽ quay trở lại đường đua để được ghi nhận lại với tư cách một tập đoàn kinh doanh hiệu quả trong top dẫn đầu.

Các mục tiêu chính để xây dựng KH SXKD năm 2023 như sau:

a) Đối với hoạt động kinh doanh dịch vụ khách sạn, sản xuất thực phẩm

- Phát huy thế mạnh riêng của từng đơn vị, xác định rõ phân khúc thị trường để tập trung các giải pháp thu hút khách hàng sau khi thị trường khách du lịch quốc tế sôi động trở lại.
- Mở rộng tối đa các kênh bán hàng, marketing, giới thiệu sản phẩm trực tuyến, thay đổi cách tiếp cận truyền thống hiện tại.
- Tiết giảm tối đa chi phí hoạt động, đưa ra các chính sách khuyến mãi, hỗ trợ khách hàng nhằm tối đa hóa doanh thu, giảm thua lỗ để giữ ổn định hoạt động kinh doanh.
- Mở rộng sản xuất và thị trường đối với lĩnh vực sản xuất và kinh doanh thực phẩm.

b) Đối với các Dự án Bất động sản và đầu tư

- Tập trung các nguồn lực hiện có từ Công ty mẹ, các đơn vị thành viên trong Tập đoàn và nguồn vốn huy động từ ngân hàng hoặc các đối tác hợp tác đầu tư để hoàn tất thủ tục pháp lý, công tác chuẩn bị đầu tư để sớm triển khai thực hiện các Dự án trong thời gian tới khi có đủ điều kiện. Một số dự án được xác định là trọng điểm của Tập đoàn là dự án Tổ hợp Văn phòng, TTTM, Khách sạn và Căn hộ cho thuê tại số 25 Trần Khánh Dư, Hà Nội; Dự án Starcity Westlake tại số 10 Trần Vũ, Ba Đình, Hà Nội; Dự án Tổ hợp Văn phòng – Trung tâm thương mại Legafashion House tại TP. Hồ Chí Minh.
- Đối với các dự án khác của Tập đoàn: tiếp tục đánh giá lại về tính pháp lý, tính khả thi để thực hiện phương án tiếp tục đầu tư hoặc thoái vốn bổ sung nguồn vốn thanh toán các khoản công nợ, nguồn vốn cho hoạt động SXKD và các dự án khác.
- Nghiên cứu và tìm hiểu thị trường, đánh giá để đề xuất thực hiện hợp tác, phát triển, đầu tư, hợp tác đầu tư từ 1 đến 2 Dự án mới về lĩnh vực Bất động sản khu công nghiệp, kho vận, nhà ở...

c) Hoạt động đầu tư cổ phần/cổ phiếu

- Ban lãnh đạo Tập đoàn sẽ tiếp tục thực hiện tái cơ cấu các khoản đầu tư, thoái vốn các cổ phần, cổ phiếu đã được các cấp có thẩm quyền phê duyệt, phù hợp với quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty nhằm bổ sung vốn hoạt động cho Công ty mẹ, thực hiện các nhu cầu cần thiết, cấp bách của Công ty mẹ và chi trả các khoản công nợ quá hạn thanh toán để tránh các khoản lãi, lãi phạt lớn, bị bán giải chấp các tài sản đảm bảo.
- Tìm kiếm cơ hội đầu tư M&A đối với các doanh nghiệp hoạt động phù hợp với lĩnh vực hoạt động và đầu tư của Tập đoàn. Xem xét đầu tư các khoản cổ phần, cổ phiếu, hợp tác đầu tư trong ngắn hạn và trung hạn.

- Ban lãnh đạo Tập đoàn tiếp tục tăng cường công tác giám sát vốn đầu tư tại các công ty con, các đơn vị thành viên trong Tập đoàn và công ty liên kết.

d) Công tác thu hồi công nợ

Phần lớn các khoản công nợ của Công ty đều là các khoản nợ xấu khó thu hồi phát sinh từ trước năm 2014 và đã được ĐHĐCĐ thông qua phương án chuyển theo dõi ngoại bảng trên BCTC của Công ty. Công ty vẫn thực hiện việc xem xét các phương án để thu hồi các khoản công nợ xấu này theo các cách thức khác nhau:

- Công ty sẽ tiếp tục gửi thư yêu cầu thanh toán công nợ, yêu cầu làm việc, cung cấp kế hoạch thanh toán, tài sản đảm bảo, tình hình tài chính; Làm việc thông qua nhiều phương thức khác nhau, đàm phán thu hồi công nợ; nắm bắt thông tin về đối tác và chuẩn bị các hồ sơ sẵn sàng cho việc khởi kiện hoặc biện pháp khác thu hồi nợ.
- Tiếp tục tìm kiếm các đối tác bán các khoản nợ xấu theo phê duyệt của ĐHĐCĐ Công ty đối với kế hoạch hoạt động SXKD trong các năm trước.
- Tiếp tục quá trình khởi kiện đối với các đối tác căn cứ trên tình hình tài chính của Tập đoàn và khả năng thu hồi công nợ của các đối tác.
- Thực hiện các biện pháp thu hồi công nợ khác: căn cứ trên tình hình thực tế Công ty sẽ nộp đơn yêu cầu phá sản hoặc thực hiện biện pháp khác như chuyển hồ sơ công nợ tới cơ quan CSĐT nếu có đầy đủ bằng chứng chứng minh vi phạm của đối tác,...

e) Công tác thanh toán các khoản công nợ

- Công ty sẽ tiếp tục thực hiện việc tái cơ cấu các khoản đầu tư, các tài sản là cổ phần, cổ phiếu, tăng cường công tác thu hồi/bán các khoản công nợ nhằm tạo nguồn thanh toán các khoản công nợ cấp bách.

f) Về mặt tổ chức hoạt động

- Tiếp tục thực hiện các biện pháp nhằm tăng năng suất lao động, kỷ luật lao động, nâng cao hiệu quả SXKD và chuẩn bị nguồn nhân lực đáp ứng tốt yêu cầu công việc khi triển khai các Dự án của Tập đoàn.

g) Quản trị chi phí

- Tiếp tục thực hiện quản lý chi phí chặt chẽ, tiết giảm chi phí, tập trung nguồn lực thực hiện tái cơ cấu tài sản, các khoản công nợ và phát triển các dự án bất động sản, đầu tư mở rộng hoạt động sản xuất kinh doanh.

2. Các chỉ tiêu kinh tế kế hoạch SXKD năm 2023

Đơn vị tính: tỷ đồng

Stt	Chỉ tiêu	Kế hoạch 2023	Thực hiện 2022
I	Công ty mẹ		
1	Tổng doanh thu	13	22
2	Tổng chi phí	(68)	(1)
	- Giá vốn, chi phí hoạt động	23	31
	- Trích lập/(Hoàn nhập) dự phòng	(91)	(32)
3	Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế	81	23
4	Lợi nhuận sau thuế	81	23
II	Hợp nhất		
1	Tổng doanh thu	1.218	1.044
2	Tổng chi phí	1.023	930
3	Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế	195	114
4	Lợi nhuận sau thuế	142	59

Các chỉ tiêu kế hoạch SXKD được xây dựng chưa tính đến các phương án sắp xếp lại các khoản đầu tư tại các đơn vị thành viên trong Tập đoàn xem xét trình ĐHCĐ.

3. Các giải pháp thực hiện Kế hoạch SXKD năm 2023

- Tăng cường công tác quản trị, điều hành theo từng mảng SXKD bằng việc xem xét chuyển nhượng các dự án khách sạn Starcity, Sunrise về trực thuộc OGC để quản trị điều hành. Chuyển các dự án BĐS của các đơn vị thành viên về Công ty mẹ để tập trung hoàn thiện các thủ tục pháp lý sớm triển khai lại các Dự án.
- Khai thác hiệu quả các bất động sản, mặt bằng hiện có tạo nguồn thu ổn định cho Công ty.
- Hỗ trợ tối đa cho các đơn vị thành viên trong Tập đoàn nhằm phát huy hiệu quả sản xuất kinh doanh nhằm sớm có cổ tức chi trả cho Công ty mẹ.
- Tiếp tục tập trung tái cơ cấu danh mục đầu tư theo hướng tinh gọn hiệu quả, thoái vốn ở các công ty, doanh nghiệp hoạt động không hiệu quả và đảm bảo sự hoạt động liên tục của Công ty.
- Tiếp tục tìm các đối tác để chuyển nhượng các Dự án hiệu quả không cao cho các đối tác có năng lực hoặc phương thức hợp tác đầu tư phù hợp.
- Vay vốn từ các tổ chức tín dụng trên cơ sở tin cậy và dùng nguồn tài sản thế chấp đảm bảo cho các khoản huy động vốn.
- Quản lý tiết kiệm chi phí và nâng cao hiệu quả hoạt động kinh doanh, tăng lợi nhuận. Nghiên cứu và tăng cường các hoạt động hợp tác và hỗ trợ đầu tư với các đối tác tiềm năng, triển khai đa dạng hình thức huy động vốn hiệu quả; phù hợp với định hướng phát triển trung, dài hạn của Tập đoàn.
- Tiếp tục hoàn thiện hệ thống quản trị nhân sự, quản lý, đánh giá hiệu quả làm việc của CBNV giúp nâng cao năng suất lao động.
- Tiếp tục kiện toàn tổ chức nhân sự chất lượng cao cho Công ty mẹ và các đơn vị thành viên.

- Tiếp tục xây dựng, củng cố văn hóa doanh nghiệp, tạo môi trường làm việc năng động nâng cao năng suất lao động, nâng cao tinh thần, thái độ làm việc của cán bộ nhân viên trong Tập đoàn. Đồng thời đảm bảo chế độ đãi ngộ cho người lao động phù hợp với năng lực của các cán bộ nhân viên và tình hình thị trường.
- Tiếp tục thực hiện đầy đủ và đúng các quy định về công bố thông tin phù hợp quy định của UBCK, Sở GD&ĐT và quy định pháp luật liên quan, đảm bảo tính minh bạch với các cổ đông và đối tác.

Trên đây là Báo cáo của Ban Tổng Giám đốc Công ty về việc thực hiện kế hoạch SXKD năm 2022 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2023 của Công ty Cổ phần Tập đoàn Đại Dương. Ban Tổng Giám đốc Công ty kính báo cáo Đại hội đồng cổ đông Công ty xem xét thông qua./.

Nơi nhận:

- Như kính gửi (để bc);
- HĐQT (để b/c);
- Ban Kiểm soát (để b/c);
- Ban Điều hành (để t/h);
- Lưu văn thư Công ty.

TỔNG GIÁM ĐỐC



PHẠM THỊ HỒNG NHUNG

